

## **Efektivní komunikace a vyjednávání v procesu památkové obnovy mezi památkáři a investory**

**Pozvánka na workshop, 28. – 29. leden 2026,  
Červený Kláštor (Slovensko)**

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolujeme si Vás pozvat na workshop s názvem **Efektivní komunikace a vyjednávání v procesu památkové obnovy mezi památkáři a investory**. Uskuteční se ve dnech **28. – 29. ledna 2026 (středa – čtvrtek) v prostorách Červeného Kláštera**. Je realizován s podporou Programu EÚ Erasmus+.

Workshop vás seznámí s principy efektivního vyjednávání a argumentace mezi aktéry památkové péče, tj. mezi památkáři na jedné straně a investory (projektanty) na straně druhé. Bude zahrnovat zejména tato témata:

- příprava na vyjednávání s majiteli památkových objektů a dalšími stranami;
- stanovení cíle vyjednávání a vyjednávací postupy, strategie vyjednávání;
- překonávání neshod a hledání oboustranně uspokojivých dohod;
- obrana vůči manipulativním postupům ve vyjednávání;
- workshop bude zahrnovat nácvik a trénink konkrétních situací (playing role), které mohou v praxi nastat: vyjednávání pod časovým tlakem a s přesilou přestavby vedoucí k destrukci

památky, záměrná neúdržba památky, vyhýbání se povinnosti vlastníka dle památkového zákona.

Efektivní argumentace a strategie vyjednávání má za cíl omezit konflikty mezi vyjednávajícími stranami a dosáhnout oboustranně akceptovatelných dohod ve prospěch památky a udržitelné památkové péče.

Workshop povede zkušený lektor **Mgr. Petr Bohuslav**, který má bohaté zkušenosti s vyjednáváním investičních projektů a dlouholetou praxi ve vrcholovém managementu v soukromém sektoru. Od roku 2020 spolupracuje s Národním památkovým ústavem (NPÚ), kde lektoruje kurzy rozvoje měkkých dovedností pro pracovníky NPÚ, především pro památkáře ve vedoucích pozicích.

Pilotní kurz je součástí česko-slovensko-rakouského projektu HERITAGE TRAIN II. (2023 – 2026), který je **realizován s podporou Programu EÚ Erasmus+**. Je zaměřen na odborné vzdělávání v oblasti památkové péče a stavební obnovy památek. V rámci projektu probíhá pilotování vybraných vzdělávacích modulů. Tyto moduly byly navrženy v rámci projektu HERITAGE TRAIN I. (2019 – 2022, Erasmus+) a jsou výsledkem mezinárodní spolupráce a analýzy vzdělávacích potřeb cílových skupin projektu.

Těšíme se na vaši společnost.

**Tým mezinárodního projektu Heritage Train**

## **Místo, čas a organizační informace**

---

### **Místo, termín a forma workshopu:**

Datum: 28. – 29. leden 2026 (středa – čtvrtek)

Forma: pouze prezenční

Místo: Červený Kláštor

### **Termín pro přihlášení:**

do 19. ledna 2026

### **Školné:**

Účast na vzdělávání je bezplatná – náklady jsou hrazeny z programu Evropské unie Erasmus+

**Kapacita pro prezenční účast:**

20 účastníků (z Česka a Slovenska)

**Ubytování a strava:**

Účastníkům z orgánů památkové péče hradí náklady na účast na semináři jejich zaměstnavatelé.

Ostatní účastníci si cestu, ubytování a stravu zajišťují ve vlastní režii.

**Registrace**

## **Program, 28. 1. 2026 (středa)**

---

**09:00 – 10:30**

**Vzájemné porozumění jako potřeba a cíl komunikace**

**10:45 – 12:15**

**Komunikační techniky a technika aktivního naslouchání**

**12:15 – 13:00**

Oběd

**13:00 – 14:30**

**Komunikační bariéry a řešení krizových momentů, předcházení konfliktům**

**14:45 – 16:15**

**Vyjednávání – ano, či ne?**

**16:30 – 17:00**

**Shrnutí, diskuze**

---

## **Program, 29. 1. 2026 (čtvrtek)**

---

**08:30 – 10:00**

**Pětibodový scénář zvládnání námitek při vyjednávání**

**10:15 – 11:45**

**Vyjednávání poziční a principiální – role play**

**11:45 – 12:15**

**Trénink modelových situací z praxe památkové péče**

**12:15 – 13:00**

Oběd

**13:00 – 14:30**

**Trénink modelových situací – zvládnání nátlaku a manipulace**

**14:45 – 16:15**

**Modelové situace a jejich řešení – pozitivní vyjadřování, hledání konsensu, shrnutí workshopu**

---

## **Přednášející**

---



**Mgr. Petr Bohuslav**  
konzultant a lektor společnosti Everest



**Mgr. Kateřina Samojská, Ph.D.**  
Národní památkový ústav, Praha

## **Mezinárodní projekt Heritage Train II.**

---

Cílem projektu HERITAGE TRAIN II. je přispívat k rozvoji a zkvalitňování odborného vzdělávání v oblasti ochrany stavebního dědictví prostřednictvím česko-slovensko-rakouské spolupráce. Vzdělávací aktivity budou realizovány v období let 2024 – 2026. Potřeby cílových

skupin byli identifikováni na Slovensku, v Česku a v Rakousku v rámci projektu *Mezinárodní spolupráce pro odborné vzdělávání v ochraně památek – Heritage Train* v letech 2019 – 2022. Tyto aktivity jsou realizovány díky podpoře z programu Evropské unie Erasmus+.

### Partneři projektu:

- [Národní památkový ústav, Praha, CZ](#)
- [Fakulta restaurování v Litomyšli, Univerzita Pardubice, CZ](#)
- [Forderung der Baudenkmalpflege Verein, Mauerbach, AT](#)
- [Academia Istropolitana Nova, Svätý Jur, SK](#)

### Asociovaní partneři:

- [Spolkový památkový úřad, Vídeň, AT](#)
- [Pamiatkový úrad Slovenskej republiky, SK](#)
- [Institut pro památky a kulturu, o.p.s., CZ](#)
- [Asociace majitelů hradů a zámků, CZ](#)
- [Arte-fakt, sdružení pro ochranu památek, z. s., CZ](#)
- [Slovenská komora architektov, SK](#)
- [Slovenská komora stavebných inžinierov, SK](#)
- [ARGE Weltkulturerberegion Semmering-Rax, AT](#)

[Více o projektu](#)

## Projektový tým – kontaktní osoby

---



kontaktní osoba pro zájemce ze SR  
lucia.gembesova@ainova.sk  
+421 905 793 744



kontaktní osoba pro zájemce z ČR  
lucie.kaskova@upce.cz  
+420 724 389 882  
Fakulta restaurování, Litomyšl

**Mgr. Lucia Gembešová**



kontaktní osoba pro zájemce z Rakouska  
karl.stingl@aon.at  
+43 664 3 331610  
*Forderung der Baudenkmalpflege Verein*  
Mauerbach

**Dr. Karl Stingl**

**Mgr. Lucie Kašková**

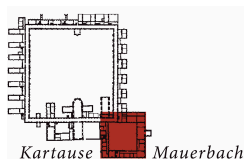


kontaktní osoba pro zájemce z ČR  
samojska.katerina@npu.cz  
+420 778 716 567  
Národní památkový ústav  
Generální ředitelství

**Mgr. Kateřina Samojská, Ph.D.**

## Partneři projektu

---



## Asociovaní partneři projektu

---



PAMÁTKOVÝ ÚRAD  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

 Bundesdenkmalamt

**PROPAMÁTKY**  
PORTÁL - ČASOPIS

S K A

Slovenská Komora Architektov

**Handwerk  
& Baukultur**  
Handwerkertöffe in der Weltkulturerbe-Region Sammering

**arte-fakt**  
sdružení pro ochranu památek



## Za podporu děkujeme programu EU Erasmus+

---



Funded by  
the European Union

---

Financováno Evropskou unií. Vyjádřené názory a stanoviska jsou však výhradně názory a stanoviska autorů a nemusí nutně odrážet názory a stanoviska Evropské unie. Evropská unie ani orgán poskytující granty za ně nenesou odpovědnost.