

Efektivní komunikace a vyjednávání v procesu památkové obnovy mezi památkáři a investory

Pozvánka na workshop, 4. – 5. prosinec 2025, Praha

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolujeme si Vás pozvat na workshop **„Efektivní komunikace a vyjednávání v procesu památkové obnovy mezi památkáři a investory“**, který se uskuteční ve dnech **4. – 5. prosince 2025 v prostorách Národního památkového ústavu v Praze.**

Workshop seznámí s principy efektivního vyjednávání a argumentace mezi aktéry památkové péče, tj. mezi památkáři na jedné straně a investory (projektanty) na straně druhé. Bude zahrnovat zejména tato témata:

- příprava na vyjednávání s majiteli památkových objektů a dalšími stranami;
- stanovení cíle vyjednávání a vyjednávací postupy, strategie vyjednávání;
- překonávání neshod a hledání oboustranně uspokojivých dohod;
- obrana vůči manipulativním postupům ve vyjednávání;
- workshop bude zahrnovat nácvik a trénink konkrétních situací (playing role), které mohou v praxi nastat: vyjednávání pod časovým tlakem a s přesilou přestavby vedoucí k destrukci památky, záměrná neúdržba památky, vyhýbání se povinnosti vlastníka dle památkového zákona.

Efektivní argumentace a strategie vyjednávání má za cíl omezit konflikty mezi vyjednávajícími stranami a dosáhnout oboustranně akceptovatelných dohod ve prospěch památky a udržitelné památkové péče.

Workshop povede zkušený lektor **Mgr. Petr Bohuslav**, který má bohaté zkušenosti s vyjednáváním investičních projektů a dlouholetou praxi ve vrcholovém managementu v soukromém sektoru. Od roku 2020 spolupracuje s Národním památkovým ústavem (NPÚ), kde lektoruje kurzy rozvoje měkkých dovedností pro pracovníky NPÚ, především pro památkáře ve vedoucích pozicích.

Pilotní kurz je součástí česko-slovensko-rakouského projektu HERITAGE TRAIN II. (2023 – 2026, Program EÚ Erasmus+), který je zaměřen na odborné vzdělávání v oblasti památkové péče a stavební obnovy památek. V rámci projektu probíhá pilotování vybraných vzdělávacích modulů. Tyto moduly byly navrženy v rámci projektu HERITAGE TRAN I. (2019 – 2022, Erasmus+) a jsou výsledkem mezinárodní spolupráce a analýzy vzdělávacích potřeb cílových skupin projektu.

Těšíme se na vaši společnost.

Tým mezinárodního projektu Heritage Train

Místo, čas a organizační informace

Místo, termín a forma workshopu:

Datum: **4. – 5. prosinec 2025 (čtvrtek – pátek)**

Forma: **pouze prezenční**

Místo: Národní památkový ústav, přednáškový sál oddělení edukace a dalšího vzdělávání, Liliová 2019/5, Praha 1 – Staré Město

Termín pro přihlášení:

do 21. listopadu 2025

Školné:

Účast na vzdělávání je bezplatná. Náklady jsou hrazeny z programu Evropské unie Erasmus+

Kapacita pro prezenční účast:

20 účastníků (z Česka a Slovenska)

Ubytování a strava:

Účastníci si ubytování a stravu zajišťují ve vlastní režii

Registrace

Program, 4. 12. 2025 (čtvrtek)

09:00 – 10:30

Vzájemné porozumění jako potřeba a cíl komunikace

10:45 – 12:15

Komunikační techniky a technika aktivního naslouchání

12:15 – 13:00

Oběd

13:00 – 14:30

Komunikační bariéry a řešení krizových momentů, předcházení konfliktům

14:45 – 16:15

Vyjednávání – ano, či ne?

16:30 – 17:00

Shrnutí, diskuze

Program, 5. 12. 2025 (pátek)

08:30 – 10:00

Pětibodový scénář zvládnutí námitek při vyjednávání

10:15 – 11:45

Vyjednávání poziční a principiální – role play

11:45 – 12:15

Trénink modelových situací z praxe památkové péče

12:15 – 13:00

Oběd

13:00 – 14:30

Trénink modelových situací – zvládnání nátlaku a manipulace

14:45 – 16:15

Modelové situace a jejich řešení – pozitivní vyjadřování, hledání konsensu, shrnutí workshopu

Přednášející



Mgr. Petr Bohuslav
konzultant a lektor společnosti Everest



Mgr. Kateřina Samojská, Ph.D.
Národní památkový ústav, Praha

Mezinárodní projekt Heritage Train II.

Cílem projektu HERITAGE TRAIN II. je přispívat k rozvoji a zkvalitňování odborného vzdělávání v oblasti ochrany stavebního dědictví prostřednictvím česko-slovensko-rakouské spolupráce. Vzdělávací aktivity budou realizovány v období let 2024 – 2026. Potřeby cílových skupin byli identifikovány na Slovensku, v Česku a v Rakousku v rámci projektu *Mezinárodní spolupráce pro odborné vzdělávání v ochraně památek – Heritage Train* v letech 2019 – 2022. Tyto aktivity jsou realizovány díky podpoře z programu Evropské unie Erasmus+.

Partneři projektu:

- Národní památkový ústav, Praha, CZ
- Fakulta restaurování v Litomyšli, Univerzita Pardubice, CZ
- Forderung der Baudenkmalpflege Verein, Mauerbach, AT
- Academia Istropolitana Nova, Svätý Jur, SK

Asociovaní partneři:

- Spolkový památkový úřad, Vídeň, AT
- Pamiatkový úrad Slovenskej republiky, SK
- Institut pro památky a kulturu, o.p.s., CZ
- Asociace majitelů hradů a zámků, CZ
- Arte-fakt, sdružení pro ochranu památek, z. s., CZ
- Slovenská komora architektov, SK
- Slovenská komora stavebných inžinierov, SK
- ARGE Weltkulturerberegion Semmering-Rax, AT

Více o projektu

Projektový tým – kontaktní osoby



kontaktní osoba pro zájemce ze SR
lucia.gembesova@ainova.sk
+421 905 793 744
Academia Istropolitana Nova
Svätý Jur

Mgr. Lucia Gembešová



kontaktní osoba pro zájemce z ČR
lucie.kaskova@upce.cz
+420 724 389 882
Fakulta restaurování, Litomyšl
Univerzita Pardubice

Mgr. Lucie Kašková



kontaktní osoba pro zájemce z Rakouska
karl.stingl@aon.at
+43 664 3 331610
Forderung der Baudenkmalpflege Verein
Mauerbach

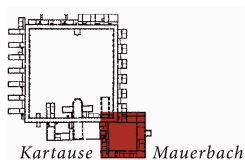
Dr. Karl Stingl



kontaktní osoba pro zájemce z ČR
samojska.katerina@npu.cz
+420 778 716 567
Národní památkový ústav
Generální ředitelství

Mgr. Kateřina Samojská, Ph.D.

Partneři projektu



Asociovaní partneři projektu



S K A

Slovenská Komora Architektov



Za podporu děkujeme programu EU Erasmus+



**Funded by
the European Union**

Financováno Evropskou unií. Vyjádřené názory a stanoviska jsou však výhradně názory a stanoviska autorů a nemusí nutně odrážet názory a stanoviska Evropské unie. Evropská unie ani orgán poskytující granty za ně nenesou odpovědnost.